Carlos Cano Espinosa

Indice

Introducción al problema

Introducción al problema

Nuestra empresa ha sido encargada del montaje, implantación y puesta en marcha de un sistema de control de presencia y productividad de almacén de la “ciudad del Marisco “.

Este proyecto tiene dos partes claramente diferenciadas la parte de la instalación de todos los equipos y material, la parte del desarrollo de la aplicación informática.

En la parte de la instalación vamos a tener que instalar y dar soporte a 15 líneas de producción, que cuentan con 16 puestos cada una, para ello vamos a contratar los servicios de una empresa que van a ayudar al desarrollo de del proyecto. Esta se encargará de la instalación de los soportes, además, también se va a encargar de colocar los tornos de control. Otras empresas se encargarán del suministro de electricidad. instalación de la red y servidores que vamos a necesitar. Estas ya nos han ofrecido los presupuestos y los tiempos que van a necesitar para realizar la instalación. No obstante, el montaje de las basculas, el acabado del punto de control y los dispositivos biométricos lo realizara nuestro personal.

Por otra parte, el desarrollo de la aplicación software que ira totalmente a nuestro cargo y se basara en la puesta en marcha de una aplicación que controle la productividad de cada puesto de las líneas de producción, así como llevar el control de presencia, enlace con nóminas, productividad de líneas. Para ello contamos con un equipo de 5 personas con diferentes roles. Aunque podemos contar con 1 persona más.

Para la realización de este proyecto vamos a empezar el día 20 de noviembre y tiene como fecha de finalización máxima el 24 de enero, si pasásemos de ese día se calculan un coste de sanción de 450 euros. Además, debemos de tener en cuenta las subidas en los salarios de nuestro personal.

Vamos a realizar el proyecto mediante la herramienta Project2016.

Project1

Primero hicimos un primer acercamiento de como quedaría el proyecto sin horas extras, para ver cuál era nuestro camino crítico, y poder recortarlo. Nuestra sorpresa fue que no hacían falta realizar ninguna hora extra para terminar a tiempo el proyecto, incluso nos acercábamos a la 2 fecha propuesta.

El costo del proyecto era de 74.019,80 y tiene una duración de 35 días, aunque ha esto tendríamos que añadirle el 10% de contingencia. El coste a pedir sería el 18% del total del proyecto más contingencias.

Primero vamos a ver las medidas tomadas en la parte del desarrollo de la Aplicación informática en la que hemos tomado las siguientes medidas:

La primera de ellas ha sido la de realizar la primera semana de proyecto como inicio de las realizaciones de las reuniones, para poder tener un primer contacto con lo que queremos hacer.

Otra decisión, que hemos tomado ha sido la de quitar a Francisco Delgado de las tareas de analista al principio del proyecto, aunque con esto retrasamos el proyecto, creíamos que sería más barato, el inconveniente sería que no comenzaría a trabajar en este hasta el 4 de diciembre, por lo que es un punto que teníamos que mejorar para la siguiente realización del Project.

Otra decisión que hemos tomado seria que, aunque pareciese raro Sara cuando acaba su parte de análisis de casos de uso ayude a Vicente Ruiz con el establecimiento de Requisitos, ya que con esto todas las tareas necesarias para poder continuar con el proyecto acabarían a la vez. Aunque pareciera que esto lo que haría seria retrasar más esa parte del proyecto, hemos considerado que estaría en la parte final y ya solo le quedaría realizar la documentación necesaria por lo que Sara sí que sería realmente útil, ya que solo tendría que pasar a limpio la documentación.

En la parte del diseño hemos decidido que los trabajadores asignados al Diseño de Clases cuando acaben con su trabajo ayuden en el resto de las tareas para poder avanzar más rápido.

Los dos principales trabajadores a partir de ahora serán los que puedan ejercer el rol de programadores, y los demás ayudarán en la parte final de la construcción y en la puesta a punto de las basculas y los biométricos.

En la última parte el encargado de realizar la instalación y la prueba del sistema solo va a ser un empleado ya que no tendría sentido que lo realizaran más personas.

Una vez finalizado el proyecto podemos ver que solo realizaríamos 4 reuniones, dedicando la última reunión a posibles mejoras para los siguientes proyectos.

Instalación

En la instalación de los cables la hacemos justo después a pesar de que es recomendable dejar un día ya que podremos realizar la instalación de las primeras líneas que ya llevaran más de un día con los soportes puestos, sabiendo esto tampoco hemos querido empezar antes la instalación de los cables para que no haya tanta gente en el lugar de trabajo y poder evitar riesgos.

Proyect 2

+El operario1/2 cobra 35e/hora y para las horas extras 45,5 que es la multiplicación de 35\*1,3

Tenemos 15 líneas en las que hay 16 puestos si tardan en poner cada puesto 30 min tardaran en total 240\*0,5h

Que son 120 horas un solo tío , si son 2 tios 60 horas lo que si lo dividimos por 8 que es lo que trabajan un día tardaran 7,5 días

Además tenemos que sumar 9,5 \*240 =2280 euros

La fase II se hace después de la fase uno por la luz y la red

Explicar porque 3 tornos

Programador 32.089\*1,3=41.715,7/1772h=23,5415=23,55 redondeamos a la alta

Analista 39.741\*1,3=51.663,30/1772h=29,15